

船橋市立医療センター改革プランの21年度の達成状況に関する自己評価

項目	自己評価	21年度の総合的な所見	22年度に向けて
健全経営に向けての取り組み	◎	<p>地方公営企業法の全部適用に移行したことに伴い、権限が明確化された。意思決定の流れを整備したものの、各部門における周知状況にバラつきがある。</p> <p>経営状況としては、総収益では、新規施設基準の取得、診療報酬請求の見直しなどによる診療単価の増加や、外来患者数の増加により前年度比5.5%約6億5千万円の増となった。</p> <p>総費用は、患者数の増加に伴う薬品費の増加、新館の使用に伴う新たな経費の増加により前年度比5.1%約6億円の増となったものの、材料費等の価格交渉、委託料の見直しなどの取り組みにより削減に関して一定の成果を上げている。結果、純利益は前年度比約5千万円増の約2億円となった。</p>	<p>委員会報告の徹底や運営連絡会議に現場代表者を新たに加えるなど院内全職員への周知の更なる強化を図る。</p> <p>病院全体として各部署に目標を設定させ、評価する取り組みを実施する。</p> <p>22年の診療報酬改定に柔軟に対応する。</p> <p>ジェネリック医薬品導入を推進する。</p> <p>23年度のDPC対象病院への移行に向けて準備を進める。</p>
診療体制の強化	◎	<p>21年4月から内科を呼吸器内科、消化器内科、代謝内科に専門分化し、緩和ケア内科、リハビリテーション科などを新たに追加し、診療科目数を17科から22科とした。</p> <p>医師、看護師数は採用活動を強化した結果、医師は6人、看護職員は21人増加している。</p> <p>看護師については、毎月採用試験を実施するなど、確保対策を強化した。また、看護師配置基準7対1を見据えた定数増が市から認められた。</p>	<p>腹部及び胸部大動脈瘤ステントグラフトや内視鏡手術などを積極的に実施する。</p> <p>医師確保については、特に救命救急センターの医師確保に努める。</p> <p>看護師については、看護師配置基準7対1の導入に必要な人数を確保するために、県内以外の就職説明会への積極的な参加や、病院での説明会の開催、看護学校への訪問を通じたPR活動などを積極的に実施し、採用活動を充実させる。</p> <p>作業療法士等を正規職員化するなど急性期リハビリテーションの充実を図る。</p> <p>高額医療機器の整備にあたっては、病院全体で必要性を議論する方法を検討する。</p>

項目	自己評価	21年度の総合的な所見	22年度に向けて
サービスの充実と市民への情報発信	◎	<p>B館の改修によって、6人床室を4人床室とするなど、療養環境が大幅な向上が図られた。</p> <p>院長への手紙とそれに対する病院の考え揭示し、患者さん及び職員が利用者の声と病院の考えを共有できる体制を整備した。</p> <p>医療センターNewsの発行やホームページをリニューアルして、市民や医療関係者への情報提供体制を充実した。</p>	<p>患者さんの声をサービスの向上につなげる仕組みを構築する。</p> <p>公開医療講座の定期的な開催を通じて、病院の診療内容などを一層アピールしていく。</p>
教育・研修等の充実	○	<p>治験管理室を設置し、要綱や手順書を整備した。他病院の治験コーディネーターによる講演会を開催し、職員の治験に対する理解を深めた上で、治験審査委員会を開催した。</p> <p>学会等に積極的に参加した。</p>	<p>治験を実施し、最新の医療情報を得ることで、医療の水準の向上を目指す。</p> <p>学会等への積極的な参加を支援する。</p>
地域医療における連携強化	◎	<p>紹介率、逆紹介率の増加に向けて院内全体で取り組み、地域医療支援病院として承認された。</p> <p>医師会員が予約可能な診療科を拡大した。</p> <p>連携医を募集した。</p>	<p>開放型病床や合同研修会を軸に、地域の医療機関との連携を強化することで、地域医療支援病院としての医療センターをアピールしていく。</p> <p>医師会員が予約可能な診療科を全科に拡大する。</p> <p>連携医証を発行するとともに連携医名を院内に掲示する。</p>
改革プランの点検・評価	○	7月と2月に運営委員会を開催した。	毎年7月の委員会において評価を実施していく。

● 自己評価基準

評価基準		設定の考え方
区分	ランク	
目標を達成している	◎	取り組み項目で設定した取り組みを実施し、具体的な成果が表れている。
目標を概ね達成している	○	取り組み項目で設定した取り組みを概ね実施し、一定の成果が表れている。
目標を達成していない	△	取り組み項目で設定した取り組みに着手しているが、成果が出ていない。
	×	取り組み項目で設定した取り組みに着手していない。