

## 令和7年度 船橋市病院事業計画（案）

### ● 事業概要

#### I 診療科目

31 科

内科・呼吸器内科・消化器内科・循環器内科・代謝内科・緩和ケア内科・腫瘍内科・脳神経内科・  
腎臓内科・精神科・リウマチ科・小児科・外科・消化器外科・乳腺外科・整形外科・形成外科・  
脳神経外科・呼吸器外科・心臓血管外科・皮膚科・泌尿器科・産婦人科・眼科・耳鼻いんこう科・  
リハビリテーション科・放射線診断科・放射線治療科・麻酔科・歯科口腔外科・救急科

#### II 病床数

一般病床      449床（一般・救急病床：429床、緩和ケア病棟：20床）

#### III 施設

A 館    鉄骨鉄筋コンクリート造    地下1階地上8階建

B 館    鉄筋コンクリート造    地上6階建

C 館    鉄筋コンクリート造    地上5階建

D 館    鉄筋コンクリート造    地上3階建

E 館    鉄筋コンクリート造    地下1階地上5階建

感染症外来診察室    鉄骨造    平屋建

院外看護師宿舎    鉄筋コンクリート造    地上5階建一部3階建

厨房休憩室    鉄筋造    地上2階建

立体駐車場    鉄骨造    地上3階屋上建

車庫    鉄骨造    平屋建

保育棟    鉄骨造    平屋建

(旧)保育棟    軽量鉄骨造    平屋建

### ● 事業計画

#### I 患者数等

|    |                   |           |
|----|-------------------|-----------|
| 入院 | 年間延べ患者数（一般・救急病床）： | 136,194 人 |
|    | 年間延べ患者数（緩和ケア病棟）：  | 6,386 人   |
|    | 新入院患者数            | 14,258 人  |
|    | 1日当たり患者数：         | 391 人     |
| 外来 | 年間延べ患者数：          | 238,065 人 |
|    | 1日当たり患者数：         | 969 人     |

【内訳】

(1) 一般病床

|    |            |           |
|----|------------|-----------|
| 入院 | 年間延べ患者数：   | 47,668 人  |
|    | 1 日当たり患者数： | 130.6 人   |
| 外来 | 年間延べ患者数：   | 227,480 人 |
|    | 1 日当たり患者数： | 940.0 人   |

(2) 救急病床（2 次＋3 次）

|    |            |          |
|----|------------|----------|
| 入院 | 年間患者数：     | 88,526 人 |
|    | 1 日当たり患者数： | 242.5 人  |
| 外来 | 年間延べ患者数：   | 10,585 人 |
|    | 1 日当たり患者数： | 29.0 人   |

(3) 緩和ケア病棟

|    |            |         |
|----|------------|---------|
| 入院 | 年間延べ患者数：   | 6,386 人 |
|    | 1 日当たり患者数： | 17 人    |

Ⅱ 病床稼働率等

|           |        |
|-----------|--------|
| 1. 病床稼働率  | 87.0 % |
| 2. 平均在院日数 | 10.0 日 |

Ⅲ 紹介率・逆紹介率

|         |         |
|---------|---------|
| 1. 紹介率  | 73.5 %  |
| 2. 逆紹介率 | 113.0 % |

# 令和7年度の取り組み

| 大                      | 中               | 小                  | No.               | 取り組み      | 指標    | 目標 |  |
|------------------------|-----------------|--------------------|-------------------|-----------|-------|----|--|
| 安全で信頼される医療の提供（医療の質の向上） |                 |                    |                   |           |       |    |  |
| 感染管理体制の充実              |                 |                    |                   |           |       |    |  |
| 感染防止活動の充実              |                 |                    |                   |           |       |    |  |
|                        | 1               | 感染防止対策の推進          | 感染対策研修会           | 年2回       |       |    |  |
|                        |                 |                    | ICTカンファレンス・ラウンド   | 週1回       |       |    |  |
|                        |                 |                    | 感染対策向上加算1相互チェック   | 年1回       |       |    |  |
|                        | 2               | 抗菌薬適正使用支援チームの活動の推進 | AST研修会            | 年2回       |       |    |  |
|                        |                 |                    | ASTカンファレンス・ラウンド   | 週1回       |       |    |  |
|                        |                 |                    | J-SIPHE           | 毎月参加      |       |    |  |
|                        | 感染症の流行に備えた対策の強化 |                    |                   |           |       |    |  |
|                        | 3               | 感染症対応業務継続計画の見直し    | 感染BCP追加修正事項の評価    | 評価        |       |    |  |
|                        | 医療安全管理体制の充実     |                    |                   |           |       |    |  |
| 医療安全文化の醸成              |                 |                    |                   |           |       |    |  |
|                        | 4               | インシデント報告数の維持と内容の周知 | インシデント報告件数        | 8,000件以上  |       |    |  |
|                        |                 |                    | インシデント報告件数ゼロの部署   | 解消        |       |    |  |
|                        |                 |                    | 医師・研修医のインシデント報告割合 | 10%維持     |       |    |  |
|                        |                 |                    | 医療安全定期便発行         | 年12回      |       |    |  |
|                        |                 |                    | 安全対策文書の発行（新規と再掲）  | 年8通以上     |       |    |  |
|                        | 5               | 内部評価による安全管理体制の検証   | 内部監査              | 年2回       |       |    |  |
|                        |                 |                    | 病棟ラウンド            | 年6回以上     |       |    |  |
|                        |                 |                    | 医療安全マニュアル改訂       | 年2項目以上    |       |    |  |
|                        | 医療事故への対応        |                    |                   |           |       |    |  |
|                        |                 | 6                  | 医療事故対応の体制整備       | 医療安全研修    | 年2回以上 |    |  |
| 医療安全管理者養成研修受講生         |                 |                    |                   | 年2名       |       |    |  |
| 事例検討会、安全管理責任者カンファレンス   |                 |                    |                   | 年36回以上    |       |    |  |
| 救命救急センターの充実            |                 |                    |                   |           |       |    |  |
| 積極的な受入体制の強化            |                 |                    |                   |           |       |    |  |
|                        | 7               | 救急車の受入台数の増加        | 救急車受入台数           | 年4,500台以上 |       |    |  |
| 重症救急患者の受入増加            |                 |                    |                   |           |       |    |  |
|                        | 8               | 重症救急患者の受入増加        | 重症（※）救急受入患者数      | 年2,100人以上 |       |    |  |
| 重度外傷センターの充実            |                 |                    |                   |           |       |    |  |
|                        | 9               | 外傷救急患者の受入増加        | 重症外傷（※）救急受入患者数    | 年60人以上    |       |    |  |
| 脳卒中センターの充実             |                 |                    |                   |           |       |    |  |
|                        | 10              | 脳梗塞超急性期治療の充実       | rt-PA静注療法         | 年40件以上    |       |    |  |
|                        |                 |                    | 血栓回収療法            | 年75件以上    |       |    |  |
|                        |                 |                    | 脳卒中相談窓口の対応件数      | 年90件以上    |       |    |  |

## 令和7年度の取り組み

| 大 | 中 | 小 | No.               | 取り組み                        | 指標                                          | 目標               |                   |           |
|---|---|---|-------------------|-----------------------------|---------------------------------------------|------------------|-------------------|-----------|
|   |   |   | 地域がん診療連携拠点病院の充実   |                             |                                             |                  |                   |           |
|   |   |   | 診療体制の推進           |                             |                                             |                  |                   |           |
|   |   |   | 11                | 化学療法                        | がんに係る薬物療法延べ患者数                              | 年2,400人以上        |                   |           |
|   |   |   |                   |                             | 連携充実加算算定件数                                  | 年1,450件以上        |                   |           |
|   |   |   | 12                | 放射線治療                       | IMRT実施件数                                    | 年180人以上          |                   |           |
|   |   |   |                   |                             | 前立腺癌治療開始までの期間が1週間以内                         | 80%以上            |                   |           |
|   |   |   | 13                | ロボット手術                      | 泌尿器科ロボット手術件数                                | 年100件以上          |                   |           |
|   |   |   |                   |                             | 外科ロボット手術件数                                  | 年30件以上           |                   |           |
|   |   |   |                   |                             | 産婦人科ロボット手術件数                                | 年20件以上           |                   |           |
|   |   |   | 14                | がん相談窓口機能の充実                 | がん相談延べ件数                                    | 年2,100件以上        |                   |           |
|   |   |   |                   |                             | 乳がん連携パス                                     | 年75件以上           |                   |           |
|   |   |   |                   |                             | 前立腺がん連携パス                                   | 年4件以上            |                   |           |
|   |   |   | 緩和ケアセンターの充実       |                             |                                             |                  |                   |           |
|   |   |   | 15                | 緩和ケア病棟の運営充実                 | 専従医2名体制                                     | 2名体制             |                   |           |
|   |   |   |                   |                             | 16                                          | 緩和ケア外来の充実        | 緩和ケア診療加算算定件数      | 年40件以上    |
|   |   |   | ゲノム医療の推進          |                             |                                             |                  |                   |           |
|   |   |   | 17                | 遺伝カウンセリング外来の充実              | BRCA遺伝学的検査                                  | 年120例以上          |                   |           |
|   |   |   |                   |                             | 18                                          | がんゲノム医療連携病院の充実   | がん遺伝子パネル検査出検      | 年20件以上    |
|   |   |   | 地域医療支援病院の充実       |                             |                                             |                  |                   |           |
|   |   |   | 地域における医療資源の効率化    |                             |                                             |                  |                   |           |
|   |   |   | 19                | 連携強化に向けた医療従事者の派遣            | 派遣回数                                        | 前年度以上            |                   |           |
|   |   |   |                   |                             | 20                                          | 高度医療機器の共同利用      | 検査機器利用件数          | 年900件以上   |
|   |   |   |                   |                             | 21                                          | 地域医療研修の充実        | 年間研修会開催件数         | 年35件以上    |
|   |   |   | 地域における医療連携の推進     |                             |                                             |                  |                   |           |
|   |   |   | 22                | パンデミックを見越した連携強化             | 感染対策向上加算1-2カンファレンス年4回のうち1回は新興感染症等の発生を想定した訓練 | 1回               |                   |           |
|   |   |   |                   |                             | 外来感染対策向上加算施設の指導                             | 年4回              |                   |           |
|   |   |   |                   |                             | 23                                          | 医療安全に関する地域連携の強化  | 医療安全対策地域連携加算Ⅰとの連携 | 年1回       |
|   |   |   | 医療安全対策地域連携加算Ⅱとの連携 | 年1回                         |                                             |                  |                   |           |
|   |   |   | 前方連携の強化           |                             |                                             |                  |                   |           |
|   |   |   | 24                | 広報・渉外活動の充実                  | 連携医訪問                                       | 年100件以上          |                   |           |
|   |   |   |                   |                             | 連携医メーリングリスト新規登録件数                           | 年10件以上           |                   |           |
|   |   |   |                   |                             | 25                                          | 紹介しやすい予約・受診方法の推進 | 連携医予約数            | 年6,600件以上 |
|   |   |   | 26                | 紹介率・逆紹介率の向上                 | 紹介率                                         | 73.5%以上          |                   |           |
|   |   |   |                   |                             | 逆紹介率                                        | 113%以上           |                   |           |
|   |   |   | 後方連携の強化           |                             |                                             |                  |                   |           |
|   |   |   | 27                | 退院支援の充実・在宅療養支援の強化           | 入退院支援加算件数                                   | 月535件以上          |                   |           |
|   |   |   |                   |                             | 入院時支援加算件数                                   | 月142件以上          |                   |           |
|   |   |   |                   |                             | 退院前・後訪問指導件数                                 | 年32件以上           |                   |           |
|   |   |   | 28                | 療養先選択肢の拡大に向けた、病院・介護施設との連携強化 | 転院先となる病院・介護施設の訪問                            | 年15件以上           |                   |           |

## 令和7年度の取り組み

| 大 | 中 | 小               | No.                                | 取り組み                        | 指標                 | 目標  |
|---|---|-----------------|------------------------------------|-----------------------------|--------------------|-----|
|   |   |                 | 災害拠点病院の充実                          |                             |                    |     |
|   |   |                 | 災害時における体制の整備                       |                             |                    |     |
|   |   |                 | 29                                 | 防災訓練の充実、DMATの充実             | 防災訓練の実施            | 年1回 |
|   |   |                 |                                    |                             | DMAT各メンバーのDMAT研修参加 | 年1回 |
|   |   | 30              | 業務継続計画（災害BCP）等の見直し                 | 防災委員会にて災害BCPの見直しを行う         | 年1回                |     |
|   |   | 患者サービスの向上       |                                    |                             |                    |     |
|   |   | 外来待ち時間の短縮       |                                    |                             |                    |     |
|   |   | 31              | 診察待ち時間の短縮                          | 診察予約時間1時間以内診察開始85%以上の診療科    | 12診療科以上            |     |
|   |   | 32              | 会計待ち時間の短縮                          | 待ち時間の年度平均時間                 | 10分以内              |     |
|   |   | 患者満足度の向上        |                                    |                             |                    |     |
|   |   | 33              | 患者満足度調査の実施                         | 患者満足度調査における接遇の満足度（5点満点）     | 4.5点以上             |     |
|   |   | 34              | 接遇研修の充実                            | 新規採用職員を対象に実施                | 年1回                |     |
|   |   |                 |                                    | 新規採用職員以外を対象に実施              | 年1回                |     |
|   |   | 広報の充実           |                                    |                             |                    |     |
|   |   | 35              | 地域住民向け医療講座の充実                      | 地域住民向け医療講座                  | 年12回以上             |     |
|   |   | 36              | ホームページの充実                          | トップページのお知らせ更新回数             | 年100回以上            |     |
|   |   |                 |                                    | 各部門のページ更新回数                 | 年200回以上            |     |
|   |   | 良質なチーム医療        |                                    |                             |                    |     |
|   |   | チーム医療の充実        |                                    |                             |                    |     |
|   |   | 37              | 救急科ICUチームの充実                       | 救急科ICUチーム介入件数               | 年25件以上             |     |
|   |   | 38              | 骨粗鬆症リエゾンチームの充実                     | 骨粗鬆症リエゾンチームの介入患者（入院）        | 年80件以上             |     |
|   |   |                 |                                    | 骨粗鬆症リエゾンチームの介入患者（外来）        | 年25件以上             |     |
|   |   | 39              | 排尿ケアチームの充実                         | 排尿ケアチーム介入患者数                | 年40人以上             |     |
|   |   |                 |                                    | 排尿自立支援加算                    | 年60件以上             |     |
|   |   | 40              | 認知症ケアチームの充実                        | 認知症ケアチーム介入事例数               | 年380件以上            |     |
|   |   |                 |                                    | 精神科リエゾンチーム介入事例数のうち、せん妄患者事例数 | 年160件以上            |     |
|   |   | 41              | 摂食嚥下サポートチームの充実                     | 摂食嚥下機能回復体制加算2算定件数           | 年25件以上             |     |
|   |   | 42              | RRSの充実                             | RRT研修会                      | 年2回                |     |
|   |   |                 |                                    | RRSカンファレンス                  | 年12回               |     |
|   |   |                 |                                    | 安全管理委員会での報告                 | 毎月実施               |     |
|   |   |                 |                                    | RRTメンバーの増員                  | 年4名                |     |
|   |   |                 |                                    | RRSの要請数                     | 年12回以上             |     |
|   |   | 43              | 更なる医療チームの組織化の推進                    | 術後疼痛管理チームの構成・活動開始           | 開始                 |     |
|   |   | 急性期リハビリテーションの充実 |                                    |                             |                    |     |
|   |   | 44              | 疾患別リハビリテーションの推進                    | 疾患別リハビリテーション単位数             | 年95,000単位以上        |     |
|   |   |                 |                                    | ICU早期離床介入                   | 年600件以上            |     |
|   |   | クリニカルパスの整備      |                                    |                             |                    |     |
|   |   | 45              | 効率の良い医療を提供するためのクリニカルパスの整備、パス認定士の育成 | 見直すパス・新規パス合計件数              | 年250件以上            |     |
|   |   |                 |                                    | パス使用割合                      | 60%以上              |     |
|   |   |                 |                                    | パス認定士の資格の新規取得（令和7年度までに1人）   | 1人                 |     |

# 令和7年度の取り組み

| 大 中 小 No.   |            |                    | 取り組み           | 指標                  |                          | 目標         |
|-------------|------------|--------------------|----------------|---------------------|--------------------------|------------|
|             |            |                    | 臓器提供体制の整備      |                     |                          |            |
|             |            |                    | 46             | 臓器提供5類型施設の充実        | 院内研修会                    | 年1回        |
|             |            |                    |                |                     | 脳死判定・臓器提供シミュレーション        | 年1回        |
|             |            |                    |                |                     | 院内コーディネータミーティング          | 月1回        |
|             |            |                    |                |                     | 院内コーディネーターの育成            | 年1人        |
|             | 安定した病院経営   |                    |                |                     |                          |            |
|             |            |                    | 収入の確保          |                     |                          |            |
|             |            |                    | 患者数の増加         |                     |                          |            |
|             |            |                    | 47             | 新入院患者数の増加           | 新入院患者数                   | 年14,258人以上 |
|             |            |                    |                |                     |                          |            |
|             |            |                    | 診療報酬請求の最適化     |                     |                          |            |
|             |            |                    | 49             | 加算取得の推進             | 前年度に取得できなかった、残り10%の加算の取得 | 10%        |
|             |            |                    |                |                     |                          |            |
|             |            |                    | 効果検証の実施        | 実施                  |                          |            |
|             |            |                    | DPC実績指標の向上     |                     |                          |            |
|             |            |                    | 51             | DPC入院期間Ⅱ 超え期間の割合の縮小 | DPC入院期間Ⅱ 超え率             | 25%以内      |
|             |            |                    |                |                     |                          |            |
| 53          |            |                    | 機能評価係数Ⅱの向上     | 各係数における対前年度比増加      | 増加                       |            |
|             |            |                    |                |                     |                          | その他の収入確保策  |
| 54          |            |                    | 手術室の効率的な運用     | A館手術室稼働率            | 78%以上                    |            |
|             |            |                    |                | E館手術室稼働率            | 38%以上                    |            |
| 55          |            |                    | 緊急手術の積極的な受け入れ  | 全身麻酔件数              | 年2,750件以上                |            |
|             |            |                    |                | 緊急手術件数（全身麻酔件数のうち）   | 年775件以上                  |            |
| 56          |            |                    | 全入院患者への服薬指導の実施 | 服薬指導実施件数            | 年23,200件以上               |            |
|             |            |                    |                | 服薬指導実施率             | 88%以上                    |            |
| 57          |            |                    | 未収金の削減         | 催告書の送付              | 年3回以上                    |            |
|             |            |                    |                | 臨戸徴収                | 年2回以上                    |            |
| 支出の削減       |            |                    |                |                     |                          |            |
|             |            | 診療材料費の適正化          |                |                     |                          |            |
|             |            | 58                 | 新規採用材料の厳密な選定   | 修正医業収益に占める診療材料費の比率  | 15.2%以下                  |            |
|             |            |                    |                |                     |                          | 59         |
| 薬品費の適正化     |            |                    |                |                     |                          |            |
| 60          | 採用薬品の厳密な選定 | 修正医業収益に占める薬品費の比率   | 15.5%以下        |                     |                          |            |
|             |            |                    |                | 61                  | 後発医薬品への切り替え              | 数量ベース      |
| 後発薬品目ベース    | 65%以上      |                    |                |                     |                          |            |
| 金額ベース       | 64%以上      |                    |                |                     |                          |            |
| 62          | 採用薬品の見直し   | 採用品目1,200品目以下の堅持   | 1,200品目以下      |                     |                          |            |
|             |            | 期限切れによる年間廃棄金額      | 70万円以下         |                     |                          |            |
| 委託費の適正化     |            |                    |                |                     |                          |            |
| 63          | 委託業務の見直し   | 修正医業収益に占める委託費の比率   | 8.5%以下         |                     |                          |            |
| 職員給与費比率の適正化 |            |                    |                |                     |                          |            |
| 64          | 職員の定数管理    | 修正医業収益に占める職員給与費の比率 | 55.0%以下        |                     |                          |            |

## 令和7年度の取り組み

| 大 | 中                | 小  | No.                                            | 取り組み                                          | 指標            | 目標 |
|---|------------------|----|------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------|----|
|   | 経営管理体制の強化        |    |                                                |                                               |               |    |
|   | 経営分析力の向上         |    |                                                |                                               |               |    |
|   |                  | 65 | 経営改善に資する課題を抽出、研究                               | 幹部職員への提言                                      | 1テーマ          |    |
|   | 人材の確保            |    |                                                |                                               |               |    |
|   | 働き方改革の推進         |    |                                                |                                               |               |    |
|   |                  | 66 | タスクシフティングの推進                                   | ドクターエイドの外来への介入（1日あたり）                         | 5人            |    |
|   |                  |    |                                                | 放射線技師による核医学検査での静脈ルート確保とRI投与                   | 年700件以上       |    |
|   |                  |    |                                                | 薬剤局が医師に対してタスク・シフトの要望調査を年1回実施、新たな業務を1項目以上開始    | 実施・開始         |    |
|   |                  |    |                                                | 臨床検査科の全スタッフが告示研修を修了                           | 修了            |    |
|   |                  | 67 | 労働時間の適正な管理                                     | （全職種）時間外勤務を前年度より縮減                            | 縮減            |    |
|   |                  |    |                                                | （全職種）有給休暇の取得日数を前年度より増加                        | 増加            |    |
|   |                  |    |                                                | （医師）時間外勤務が年間960時間を超える医師数                      | 0人            |    |
|   |                  |    |                                                | （医師）面接指導の対象となる医師数（延べ数）                        | 30人以内         |    |
|   |                  | 68 | 働き方改革に対する理解を深めるための研修の実施                        | 人事・労務管理に関するマネジメント研修の実施（院長を含む管理職層を対象）          | 年1回           |    |
|   |                  |    |                                                | 人事・労務管理の各種規程や勤務計画作成・管理に関する研修の実施（各科部長を含む医師を対象） | 年度当初に実施       |    |
|   |                  | 69 | 救急科医師のシフト制の確立                                  | 救急科医師 増員                                      | 1名            |    |
|   | 働きやすい職場づくり       |    |                                                |                                               |               |    |
|   |                  | 70 | 職員満足度の向上                                       | 職員満足度調査の結果「満足」「ほぼ満足」の割合                       | 前年度以上         |    |
|   |                  |    |                                                | 問題点の改善に向けた対策の実施                               | 実施            |    |
|   |                  | 71 | 多様な働き方を可能とする職場環境づくり                            | （出産・子育て世代）休暇に関する制度周知説明会                       | 年1回           |    |
|   |                  |    |                                                | （障害者雇用）雇用率                                    | 2.8%（法定雇用率）以上 |    |
|   |                  |    |                                                | （プラチナ世代）定年引上げに関する制度周知説明会                      | 年1回           |    |
|   |                  |    | （看護局）変則労働時間制に基づいた勤務シフト導入部署                     | 1部署以上                                         |               |    |
|   | 専門性の高い人材の確保      |    |                                                |                                               |               |    |
|   |                  | 72 | 感染制御室の人材確保                                     | 感染症専門医（成人対象）確保                                | 1名            |    |
|   |                  |    |                                                | 専従看護師（ICN） 2名体制                               | 維持            |    |
|   |                  |    |                                                | 専従薬剤師 1名体制                                    | 維持            |    |
|   |                  |    |                                                | 事務員（常駐・週5日勤務）維持                               | 1名            |    |
|   |                  | 73 | 救急・手術部・ICUの人材確保・適正配置                           | 手術介助ができるICU、ICU勤務可能な手術室看護師 増加                 | 各2名           |    |
|   |                  |    |                                                | 救急外来・救急病棟両部署の勤務可能看護師 増加                       | 2名            |    |
|   |                  |    |                                                | 薬剤師による日曜予定入院持参薬鑑定の実施                          | 実施            |    |
|   | デジタル化への対応        |    |                                                |                                               |               |    |
|   | I Tを活用した患者の利便性向上 |    |                                                |                                               |               |    |
|   |                  | 74 | オンライン資格確認の利用促進                                 | マイナ保険証の利用率                                    | 30%以上         |    |
|   |                  | 75 | インターネット予約システム等の検討                              | Web予約件数                                       | 月90件以上        |    |
|   | I Tを活用した業務効率化    |    |                                                |                                               |               |    |
|   |                  | 76 | 音声入力、遠隔画像診断補助システム等、更なるICTシステム、デバイス等の活用、環境整備の検討 | 費用対効果と予算を考えながら、実現の可否、時期を検討                    | 検討            |    |

## 令和7年度の取り組み

| 大                | 中                   | 小                                                                             | No.                 | 取り組み               | 指標                                                                                      | 目標          |          |       |
|------------------|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------|-------|
|                  |                     |                                                                               | サイバーセキュリティへの対応      |                    |                                                                                         |             |          |       |
|                  |                     |                                                                               | 77                  | 情報セキュリティ対策基準等の充実   | セキュリティ定期点検の実施                                                                           | 年1回         |          |       |
|                  |                     |                                                                               | 78                  | 情報セキュリティ意識の向上      | サイバーセキュリティに関する研修会                                                                       | 年1回         |          |       |
|                  |                     |                                                                               | 施設・設備及び医療機器等の計画的な整備 |                    |                                                                                         |             |          |       |
|                  |                     |                                                                               | 医療機器の計画的な整備         |                    |                                                                                         |             |          |       |
|                  |                     |                                                                               | 79                  | 計画的な医療機器の更新・導入・廃棄  | 高額な医療機器の適切な更新                                                                           | 更新          |          |       |
|                  |                     |                                                                               | システムの計画的な整備         |                    |                                                                                         |             |          |       |
|                  |                     |                                                                               | 80                  | 計画的なシステムの更新・導入     | 放射線画像管理システム(SYNAPSE)、ポータブルディスクシステム（PD-S）、3D画像解析システム（VINCENT）、医療画像院外参照システム(SYNAPSE ZERO) | 更新          |          |       |
|                  |                     |                                                                               |                     |                    | 検体検査システム                                                                                | 更新          |          |       |
|                  |                     |                                                                               |                     |                    | 細菌検査システム                                                                                | 更新          |          |       |
|                  |                     |                                                                               |                     |                    | 輸血管理システム                                                                                | 更新          |          |       |
|                  |                     |                                                                               |                     |                    | 乳房画像管理システム                                                                              | 更新          |          |       |
|                  |                     |                                                                               |                     |                    | 電子カルテネットワーク認証サーバ、インターネット端末（Windows10）                                                   | 更新          |          |       |
|                  |                     |                                                                               | 施設・設備の計画的な整備        |                    |                                                                                         |             |          |       |
|                  |                     |                                                                               | 81                  | 新病院移転までの現病院の延命化を図る | 大型室内機修繕                                                                                 | 修繕          |          |       |
|                  |                     |                                                                               |                     |                    | 井戸設備修繕                                                                                  | 修繕          |          |       |
|                  |                     |                                                                               | 教育・研究等の充実           |                    |                                                                                         |             |          |       |
|                  |                     |                                                                               |                     |                    | 臨床研究部の充実                                                                                |             |          |       |
|                  |                     |                                                                               |                     |                    | 治験実施件数の増加                                                                               |             |          |       |
|                  |                     |                                                                               |                     |                    | 82                                                                                      | 新規治験受託件数の増加 | 新規治験受託件数 | 年3件以上 |
|                  | 臨床研究サポートの推進         |                                                                               |                     |                    |                                                                                         |             |          |       |
|                  | 83                  | 標準業務手順書の作成                                                                    |                     |                    | 特定臨床研究における標準業務手順書、書式の見直し・改訂                                                             | 見直し・改訂      |          |       |
|                  | 人材育成                |                                                                               |                     |                    |                                                                                         |             |          |       |
| 先進医療に対応できる医療職の育成 |                     |                                                                               |                     |                    |                                                                                         |             |          |       |
| 84               | 学術発表の促進、専門医取得のサポート  | 学会発表                                                                          |                     |                    | 年100回以上                                                                                 |             |          |       |
|                  |                     | 論文                                                                            |                     |                    | 年30編以上                                                                                  |             |          |       |
| 看護師の専門性の向上       |                     |                                                                               |                     |                    |                                                                                         |             |          |       |
| 85               | 認定資格等の取得、特定行為研修への参加 | クリティカルケア領域、がん看護領域、高齢者看護領域および、不在領域（がん放射線療法看護、心不全看護、小児プライマリーケア、呼吸器疾患看護）のうち資格取得者 |                     |                    | 1名以上                                                                                    |             |          |       |
| 薬剤師の専門性の向上       |                     |                                                                               |                     |                    |                                                                                         |             |          |       |
| 86               | 認定薬剤師の育成            | 新規認定資格                                                                        |                     |                    | 2名                                                                                      |             |          |       |
| メディカルスタッフの専門性の向上 |                     |                                                                               |                     |                    |                                                                                         |             |          |       |
| 87               | 認定資格の取得・維持          | 臨床検査技師（新たな認定資格の取得）                                                            |                     |                    | 3人                                                                                      |             |          |       |
|                  |                     | 放射線技師（ 〃 ）                                                                    |                     |                    | 1人                                                                                      |             |          |       |
|                  |                     | 臨床工学技士（ 〃 ）                                                                   |                     |                    | 3人                                                                                      |             |          |       |
|                  |                     | 療法士（ 〃 ）                                                                      | 1人                  |                    |                                                                                         |             |          |       |
|                  |                     | 管理栄養士（ 〃 ）                                                                    | 1人                  |                    |                                                                                         |             |          |       |
| 事務の専門性の向上        |                     |                                                                               |                     |                    |                                                                                         |             |          |       |
|                  | 88                  | 事務局内の専門研修の実施、外部の専門的研修への参加                                                     | 内部研修                | 年5回以上              |                                                                                         |             |          |       |
|                  |                     |                                                                               | 外部研修                | 年60人以上             |                                                                                         |             |          |       |



## 令和7年度の取り組み

| 大         | 中               | 小                                       | No.                                   | 取り組み                | 指標                                              | 目標 |
|-----------|-----------------|-----------------------------------------|---------------------------------------|---------------------|-------------------------------------------------|----|
|           |                 |                                         | 院内教育体制の整備                             |                     |                                                 |    |
|           |                 |                                         | 89                                    | 組織体制の構築に向けた研究       | 年度内の実施（現状の教育体制から変更する場合のメリット、デメリット、人員、予算等について研究） | 実施 |
|           |                 |                                         | 臨床研修病院の充実                             |                     |                                                 |    |
|           | 臨床研修病院の充実       |                                         |                                       |                     |                                                 |    |
|           | 90              |                                         | 卒後研修教育への注力                            | JCEPでの指摘内容の改善・検証の実施 | 実施                                              |    |
|           | 専攻医の育成          |                                         |                                       |                     |                                                 |    |
|           | 91              |                                         | 専門研修プログラムの充実                          | 募集が必要な部署における専攻医採用者  | 増加                                              |    |
|           | 新病院に向けた取り組み     |                                         |                                       |                     |                                                 |    |
|           |                 | 建替事業の推進                                 |                                       |                     |                                                 |    |
|           |                 | 設計・工事の着実な遂行                             |                                       |                     |                                                 |    |
|           |                 | 92                                      | スケジュール通りに設計完了、工事発注、工事着手、工事完了          | 建設工事発注              | 発注                                              |    |
|           |                 |                                         |                                       | 建設工事着工              | 着工                                              |    |
|           |                 |                                         |                                       | 建設工事進捗管理            | 進捗管理                                            |    |
|           |                 | 医療機器等の計画的な整備                            |                                       |                     |                                                 |    |
|           |                 | 93                                      | 医療機器等整備計画作成、それに基づく計画的な調達              | 医療機器等調達計画の修正        | 修正                                              |    |
|           |                 | 運営計画の検討                                 |                                       |                     |                                                 |    |
| 94        |                 | 新病院でスムーズな運営が出来るよう検討                     | 運営マニュアル（一次案）策定                        | 策定                  |                                                 |    |
|           |                 |                                         | 部門会議の実施                               | 年4回                 |                                                 |    |
| 95        | 運営体制の確立         | 機能強化する部署（手術室、ICU、救命救急センター、透析室、等）のスタッフ育成 | 育成                                    |                     |                                                 |    |
| 建替事業の情報発信 |                 |                                         |                                       |                     |                                                 |    |
|           | 事業の目的や計画等の発信、周知 |                                         |                                       |                     |                                                 |    |
|           | 96              | 新病院建設Newsの発行、新病院出前講座の実施                 | （工事着工まで）新病院建設Newsの作成、公開、配布、配架         | 半期に1回程度             |                                                 |    |
|           |                 |                                         | （ " ）新病院出前講座の実施                       | 実施                  |                                                 |    |
|           |                 |                                         | （工事着工後）<br>新病院建設News（主に工事の進捗状況）の作成、公開 | 作成・公開               |                                                 |    |